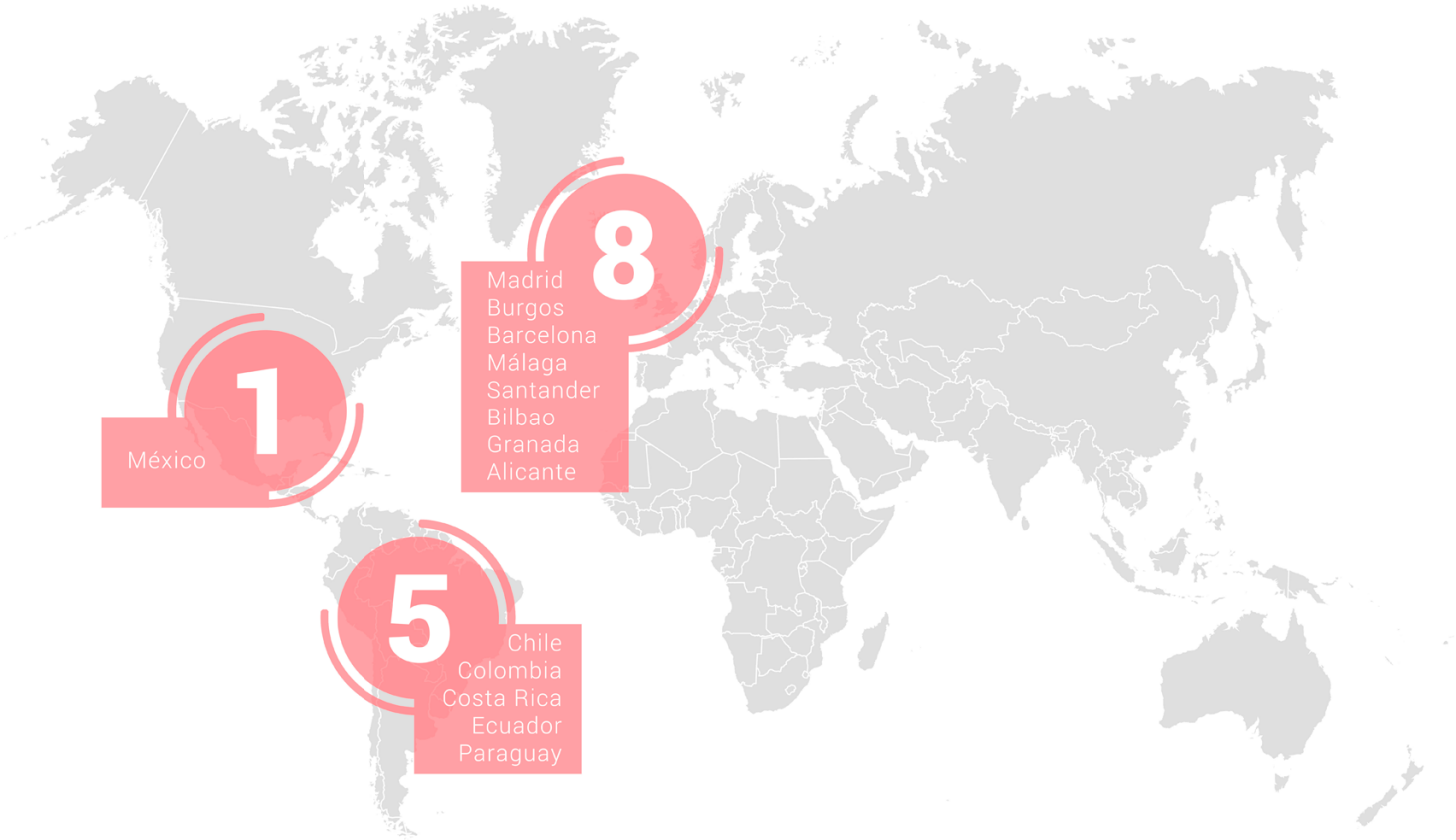
GrupoACMS
CONSULTORES

GRUPO ACMS Consultores

G3M Operational Consulting



AENOR
ER
Empresa Registrada
ISO 9001

(ER-0772/2013)

Alcance ISO 9001

Diseño, desarrollo, implantación, formación y mantenimiento de sistemas de gestión de la calidad, medioambiental, de la prevención de riesgos laborales, protección de datos, seguridad alimentaria y de la calidad y competencia técnica en laboratorios clínicos.

Alcance ISO 27001

Los sistemas de información que dan soporte a las actividades de diseño, desarrollo, implantación, formación y mantenimiento de sistemas de gestión y el diseño, desarrollo y comercialización de software de sistemas de gestión de acuerdo con la declaración de aplicabilidad vigente.

AENOR
ER
Seguridad Información
ISO/IEC 27001

(SI-0021/2020)

G3M OPERATIONAL CONSULTING y GRUPO ACMS Consultores son aliados para el desarrollo de proyectos de consultoría en aquellas especialidades donde cada una de las empresas es especialista o en aquellas zonas geográficas donde tiene presencia física.

G3M OPERATIONAL CONSULTING es una consultora especializa en el ámbito de las operaciones logísticas en la cadena de suministro, estructura organizativa, medios y tecnología. Ofrece diversos servicios de consultoría de organización empresarial planteando los proyectos desde diversos enfoques: estratégicos, de planificación, de organización, de ejecución, de liderazgo...

PROYECTOS DE CONSULTORÍA LOGÍSTICA: Expertos en el conjunto de la cadena de valor operacional extendida de una compañía, incluyendo las relaciones con los clientes (área comercial y ventas) y las interacciones con proveedores.

- Diseñan redes de producción y distribución que minimizan el coste total e integral de compras, producción y logística, y garantizan tiempos de respuesta.

- Analizan y evalúan los flujos logísticos para generar el mejor modelo de lay-out, procesos y organización de las plataformas logísticas.

- Dimensionan y diseñan almacenes y centros de distribución adecuados a los procesos logísticos óptimos previamente definidos.

- Ayudan a los clientes a seleccionar e implantar soluciones de gestión de almacenes y automatismos.

- Diseñan modelos de optimización de rutas de transporte, tanto con herramientas de cálculo propias, como apoyando a nuestros clientes en la selección de soluciones informáticas avanzadas.

PROYECTOS DE SALES & OPERATIONS PLANNING (SOP): Incorporan la metodología de Sales & Operations Planning con el objetivo de alinear todas las áreas de la empresa en la Planificación integral de la demanda, generando el correcto balance entre la demanda y el suministro, con el objetivo de maximizar el nivel de servicio al cliente minimizando el coste operacional global.

- Diseñan procesos y modelos de planificación de la demanda (aprovisionamiento automático a puntos de venta y de reaprovisionamiento continuo de almacén).

- Generan modelos de gestión de inventarios y facilitan a la empresa herramientas para su cálculo y optimización.

PROYECTOS DE PRODUCCIÓN y MANTENIMIENTO: El profundo conocimiento de Lean Manufacturing permite aplicar los más avanzados estándares en el diseño de plantas de producción y en la reingeniería de los procesos productivos.

- Diseñan modelos de planificación y secuenciación de la producción, y ayudan a los clientes en la selección e implantación de las herramientas más adecuadas, de acuerdo a su casuística.

- Los diseños que se realizan de plantas de producción garantizan la máxima productividad, escalabilidad y, muy especialmente, flexibilidad ante un entorno cambiante.

- Poseen un dilatado bagaje en el diseño de modelos de planificación y gestión del mantenimiento industrial integrados con las áreas operacionales de las compañías.

PROYECTOS DE E-COMMERCE: Mejorar la logística del canal e-commerce permitirá maximizar el servicio al cliente al mínimo costo. En concreto, lo que se pretende es mejorar tanto la logística interna como la de distribución, haciendo especial énfasis en la última milla.

Los expertos de G3M ayudan a las organizaciones a alcanzar la excelencia operacional a través de la consultoría Lean, de Compras, Ventas, Logística, Producción, Ecoeficiencia, Mantenimiento y Cadena de suministros.

Nos definimos como una compañía consultora independiente cuyo objetivo fundamental es suministrar servicios de consultoría en las áreas de Gestión empresarial, que representen para el cliente una solución excelente, que satisfaga sus necesidades explícitas o implícitas, tenga en cuenta las regulaciones y normas aplicables, y cumpla los objetivos de plazo y coste establecidos.

Madrid

C/ Campezo 3, nave 5 28022 Madrid

Tfno.: (+34) 91 375 06 80

Burgos

Centro de Empresas, 73 09007 Burgos

Tfno.: (+34) 947 041 645

Barcelona

C/ Plaça Universitat 3 08007 Barcelona

Tfno.: (+34) 93 013 19 49

Málaga

C/ Alejandro Dumas 17 29004 Málaga

Tfno.: (+34) 95 113 69 04

México

José González Varela 15 14700 Tlalpan

Tfno.: (+52) 5513 39 96 22

www.grupoacms.com
informacion@grupoacms.com